



Sadržaj

Sadržaj.....	2
1 Strateški okvir.....	3
2 Vizija i misija BHDCA.....	3
3 Učesnici i partneri.....	3
4 Osnovna programska opredjeljenja.....	4
4.1 Srednjoročni cilj BHDCA.....	4
4.1.1 Specifični cilj 1 - Unapređenje sistema nadzora bezbjednosti civilnog vazduhoplovstva (ICE 1-5).....	5
4.1.2 Specifični cilj 2: Povećanje nivoa efektivne implementacije regulatornih zahtjeva.....	6
4.1.3 Specifični cilj 3: Unapređenje kontrole primjene vazduhoplovnih propisa.....	6
5 Resursi i kapaciteti potrebni za postizanje ciljeva.....	6
5.1 Finasijska sredstva.....	6
5.2 Ljudski resursi.....	7
6 Okvir za praćenje provođenja plana i evaluaciju rezultata.....	8
6.1 Tabela : Akcioni plan srednjoročnog plana rada BHDCA.....	11
6.2 Tabela: Pregled zakona, drugih propisa i razvojno investicionih projekata/programa predviđenih srednjoročnim programom rada Direkcije za civilno vazduhoplovstvo Bosne i Hercegovine.....	15

1 Strateški okvir

Direkcija za civilno vazduhoplovstvo Bosne i Hercegovine (BHDCA) kao organ nadležan i odgovoran za obavljanje funkcije regulatora i nadzor u oblasti civilnog vazduhoplovstva i kontroli letenja, osnovana je 1997. godine sa ciljem da odgovori obavezama Bosne i Hercegovine kao države članice Međunarodne organizacije civilnog vazduhoplovstva (*International Civil Aviation Organization - ICAO*) i potpisnice Čikaške konvencije.

Bosna i Hercegovina je član Evropske konferencije civilnog vazduhoplovstva (*European Civil Aviation Conference-ECAC*), Evropske agencije za bezbjednost vazdušne plovidbe (EUROCONTROL), bila je punopravni član Zajedničkih vazduhoplovnih vlasti (*Joint Aviation Authorities-JAA*) dok je ova organizacija postojala, a u radu Evropske agencije za bezbjednost u vazduhoplovstvu (*European Aviation Safety Agency - EASA*) ima status posmatrača, budući da članice mogu biti samo zemlje EU.

U skladu sa članom 59. Stav (4) Sporazuma o stabilizaciji i pridruživanju, Bosna i Hercegovina je sa Evropskom unijom i drugim pridruženim državama zaključila *Multilateralni sporazum o uspostavljanju zajedničke evropske vazduhoplovne oblasti (ECAA)*, kojim se, pored ostalog, obavezala da će izvršiti transpoziciju, odnosno prilagođavanje zakonodavstva Bosne i Hercegovine u oblasti civilnog vazduhoplovstva zakonodavstvu Evropske unije. Aneksom I ECAA sporazuma utvrđen je set pravnih propisa Evropske unije koje je BiH dužna inkorporirati u svoje zakonodavstvo. S obzirom na ugovornu obavezu Bosne i Hercegovine, te činjenicu da je BHDCA jedini regulatorni organ vlasti u Bosni i Hercegovini koji izdaje propise iz oblasti civilnog vazduhoplovstva, to je Aneks I ECAA sporazuma od najvećeg značaja za donošenje propisa u ovoj oblasti.

BiH potpisala je 05. maja 2011. godine FAB CE sporazum (Functional Airspace Block Central Europe – Funkcionaln blok vazdušnog prostora Centralne Evrope) koji je stupio je na snagu 07. aprila 2013. godine. FAB CE je zajednička inicijativa sedam država i njihovih pružalaca usluga u vazdušnoj plovidbi. Države članice su Austrija, Bosna i Hercegovina, Hrvatska, Češka, Mađarska, Slovačka i Slovenija. Shodno tome, ANSP-i koji učestvuju u FAB CE su: Austro Control, BHANSA, Croatia Control, ANS CR, HungaroControl, LPS SR, Slovenia Control.

Cilj FAB CE sporazuma je uspostavljanje funkcionalnog bloka vazdušnog prostora koji se zasniva na operativnim potrebama i uspostavljanju istog bez obzira na državne granice gdje će usluge vazdušne plovidbe biti vođene učinkom, a sa namjerom da se poboljša saradnja među pružaocima usluga vazdušne plovidbe, bolji protok vazdušnog saobraćaja i optimalizacija službe za vazdušnog navigaciju.

2 Vizija i misija BHDCA

Misija BHDCA: Uspostavljanje regulatornog okvira, sertifikacija i kontrola primjene vazduhoplovnih propisa radi unapređenja bezbjednosti civilnog vazduhoplovstva.

Vizija BHDCA: Bezbjedna vazdušna plovidba

3 Učesnici i partneri

Ključni partneri nad kojima BHDCA ima zakonske nadležnosti: Agencija za pružanje usluga u



vazdušnoj plovidbi BiH, međunarodni aerodromi, avio-kompanije, letilišta, helidromi, aeroklubovi, škole letenja, organizacije za održavanje vazduhoplova, centri za obuku vazduhoplovnog stručnog osoblja, organizacije koje se bave pružanjem usluga vazdušnog prevoza ili usluga iz vazduha, međunarodni avio-prevoznici koji rade u BiH, vazduhoplovno ovlašćeno osoblje i vazduhoplovno stručno osoblje.

Ključni partneri koji imaju nadležnosti nad BHDCA: Državni organi i institucije u BiH (Parlamentarna skupština BiH, Savjet ministara BiH, Ministarstvo komunikacija i transporta BiH, Ministarstvo finansija BiH, i dr.); Međunarodne vazduhoplovne organizacije i institucije (ICAO, EASA, EUROCONTROL, ECAC, i dr.).

Institucije i organizacije koje nemaju nadležnost nad BHDCA: Organi i institucije u BiH (Ministarstvo odbrane BiH, Centralna banka BiH, Ministarstvo saobraćaja i veza Republike Srpske, Ministarstvo prometa i komunikacija F BiH, i dr.); Analogne institucije u drugim državama (Direktorat civilnog vazduhoplovstva Srbije, Agencija za civilno zrakoplovstvo Hrvatske, Agencija za civilno vazduhoplovstvo Crne Gore i dr.); Međunarodne vazduhoplovne organizacije i institucije; Domaće vazduhoplovne organizacije i udruženja.

4 Osnovna programska opredjeljenja

4.1 Srednjoročni cilj BHDCA

Srednjoročni cilj BHDCA je unapređenje bezbjednosti civilnog vazduhoplovstva.

Izazovi koji se postavljaju pred BHDCA posljedica su složene prirode vazduhoplovstva, čije su glavne karakteristike: integracija raznovrsnih aktivnosti širokog spektra u jedinstven sistem, sa snažnim i visoko složenim međusobnim zavisnostima; raznovrsne, dinamičke, visoko inovativne i izrazito konkurentne organizacije; snažan ekonomski pritisak na sve aktere; postojanje suštinske potrebe za identifikovanjem, mjerenjem i ublažavanjem bezbjednosnih rizika, koji su neodvojivi od svake aktivnosti u vazduhoplovstvu. Zbog toga osnovna potreba za dosljednom politikom bezbjednosti zahtijeva snažan regulatorni nadzor nad svim učesnicima u vazduhoplovnim aktivnostima.

BHDCA će težiti da dostigne uravnotežen sistem nadzora, u kojem će postojati zajednička odgovornost za izvođenje sigurnih i efikasnih aktivnosti u civilnom vazduhoplovstvu. Ovaj odnos uspostavlja se u primarnoj legislativi, pravilima i propisima i uspostavlja se u praksi putem politike i određenih metoda BHDCA.

Principi regulacije u civilnom vazduhoplovstvu počivaju na prirodi odgovornosti. BHDCA, kao regulator odgovorna je za postavljanje standarda za bezbjednosti vazdušne plovidbe civilnog vazduhoplovstva i zahtjeva za pridržavanje tih standarda. Organizacije i pojedinci u vazduhoplovstvu odgovorni su za sigurno provođenje vlastitih aktivnosti i pridržavanje svih važećih pravila i propisa.

Bazirano na ovakvoj raspodjeli i uravnoteženoj odgovornosti između države i operatora, BHDCA je odgovorna za objavljivanje standarda vezanih za bezbjednost vazdušne plovidbe; provjeru zadovoljenosti uslova za dobijanje potvrde, odobrenja, dozvole ili ovlašćenja (ulazna kontrola); vršenje funkcionalnog nadzora; te vršenje izlazne kontrole i analizu sigurnosnih performansi sistema cjelokupnog vazduhoplovnog sistema.

Uspostavljanje i održavanje skladnih odnosa sa ključnim partnerima, uključujući komunikaciju i konsultaciju između BHDCA i vazduhoplovnih organizacija i pojedinaca, uz istovremeno zadržavanje jasno razgraničenih funkcionalnih uloga osnovni je preduslov za realizaciju srednjoročnog cilja BHDCA.

Realizacija srednjoročnog cilja BHDCA se zasniva na realizaciji tri specifična cilja, za čiju realizaciju su definisani programi i projekti kako slijedi.

4.1.1 Specifični cilj 1 - Unapređenje sistema nadzora bezbjednosti civilnog vazduhoplovstva (ICE 1-5)

Ovaj specifični cilj vezan je za implementaciju 5 ICAO-ovih kritičnih elemenata sistema za nadzor bezbjednosti letenja i to:

CE-1. Primarni vazduhoplovni propisi	Donošenje sveobuhvatnog i djelotvornog zakona o vazduhoplovstvu usklađenog sa okruženjem i kompleksnošću vazduhoplovnih aktivnosti predmetne države i usaglašenog sa zahtjevima Konvencije o međunarodnom civilnom vazduhoplovstvu.
CE-2. Posebne operativne uredbe	Donošenje odgovarajućih uredbi koje se bave, kao minimumom, nacionalnim zahtjevima koji proističu iz primarnih vazduhoplovnih propisa i obezbjeđuju standardizovane operativne procedure, opremu i infrastrukturu (uključujući sisteme za obuku i upravljanje bezbjednošću letenja), u skladu sa Standardima i preporučenom praksom (SARPs) sadržanim u Aneksima Konvencije o međunarodnom civilnom vazduhoplovstvu.
CE-3. Državni sistem civilnog vazduhoplovstva i funkcije nadzora bezbjednosti letenja	Uspostavljanje Civilne vazduhoplovne vlasti (CAA) i/ili drugih relevantnih organa ili vladinih agencija, na čelu sa Generalnim direktorom, uz podršku odgovarajućeg i adekvatnog tehničkog i netehničkog osoblja i obezbijeđene adekvatne finansijske resurse. Državna vlast mora imati utvrđene regulatorne funkcije u bezbjednosti letenja, ciljeve i politike koje se odnose na bezbjednost letenja.
CE-4. Kvalifikovanost i osposobljenost tehničkog osoblja.	Utvrđivanje minimalnih zahtjeva o znanju i iskustvu za tehničko osoblje koje vrši funkcije nadzora bezbjednosti letenja i obezbjeđivanje odgovarajuće obuke radi održavanja i poboljšavanja njihove stručnosti na željenom nivou. Obuka treba da se sastoji od početne i ponavljajuće (periodične) obuke
CE-5. Tehničke smjernice, alati i pružanje ključnih informacija o bezbjednosti letenja.	Davanje tehničkih smjernica (uključujući procese i procedure), alata (uključujući objekte i opremu) i ključnih informacija o bezbjednosti letenja, prema potrebi, tehničkom osoblju u svrhu njihovog osposobljavanja za vršenje funkcija nadzora bezbjednosti letenja u skladu sa utvrđenim zahtjevima i na standardizovan način. Pored toga, ovim je obuhvaćeno i davanje tehničkih smjernica vazduhoplovnoj industriji od strane nadzorne vlasti o implementaciji primjenjivih uredbi i instrukcija

Ovaj cilj će se realizovati kroz Program 1: P 1.1: Propisi, organizacijski zahtjevi, kvalifikovano osoblje, procedure i oprema (ICE -1-5), koji se sastoji od četiri (4) projekta:

- Projekat 1.1.1: Izrada nacrti i donošenje propisa u oblasti civilnog vazduhoplovstva (ICE 1&2)
- Projekat 1.1.2.: Osiguranje organizacionih zahtjeva za funkcionisanje sistema civilnog vazduhoplovstva (ICE-3)
- Projekat 1.1.3: Održavanje kompetencija osoblja (ICE 4)
- Projekat 1.1.4.: Unapređenje sistema integrisanog upravljanja (ICE-5)

4.1.2 Specifični cilj 2: Povećanje nivoa efektivne implementacije regulatornih zahtjeva

Ovaj specifični cilj vezan je za implementaciju jednog ICAO-ovog kritičnog elemenata sistema za nadzor bezbjednosti letenja i to:

CE-6. Obaveze u vezi izdavanja dozvola, ovlaštenja i odobrenja	Implementacija procesa i procedura radi obezbjeđivanja da osoblje i organizacije koje obavljaju vazduhoplovne aktivnosti zadovolje utvrđene zahtjeve prije nego im se dozvoli da koriste privilegije dozvole, uvjerenja, ovlaštenja i/ili odobrenja radi obavljanje relevantne vazduhoplovne aktivnosti.
---	--

Ovaj cilj će se realizovati kroz Program 2: P 2.1: Sertifikacija, licenciranje i odobravanje (ICE-6), koji se sastoji od jednog projekta:

- Projekat 2.1.1 Izdavanje sertifikata, licenci i odobrenja(ICE-6)

4.1.3 Specifični cilj 3: Unapređenje kontrole primjene vazduhoplovnih propisa

Ovaj specifični cilj vezan je za implementaciju dva ICAO-ova kritična elementa sistema za nadzor bezbjednosti letenja i to:

CE-7. Obaveza nadzora	Implementacija procesa, kao što su inspekcije i revizije, u svrhu proaktivnog obezbjeđivanja da imaći vazduhoplovnih dozvola, uvjerenja, ovlaštenja i/ili odobrenja nastave da ispunjavaju utvrđene zahtjeve i funkciju na nivou stručnosti i bezbjednosti letenja koji zahtijeva predmetna država radi obavljanja vazduhoplovne aktivnosti za koju im je izdata dozvola, uvjerenja, ovlaštenje i/ili odobrenje. Ovo uključuje i nadzor nad imenovanim osobljem koje obavlja funkcije nadzora bezbjednosti letenja u ime CAA.
CE-8. Rješavanje problema u bezbjednosti letenja	Implementacija procesa i procedura radi rješavanja utvrđenih nedostataka koji utiču na bezbjednost letenja, a koji eventualno postoje u vazduhoplovnom sistemu i koje je otkrila regulatorna vlast ili drugi nadležni organi

Ovaj cilj će se realizovati kroz Program 2: P 3.1: Kontinuirani nadzor sertifikovanih organizacija (ICE 7&8), koji se sastoji od dva projekta i to:

- Projekat 3.1.1 Realizacija godišnjeg plana nadzora u svim oblastima civilnog vazduhoplovstva organizacija (ICE 7)
- Projekat 3.1.2 Mjerenje indeksa bezbjednosti i održavanje baze podataka o nadziranim organizacijama (ICE 8)

5 Resursi i kapaciteti potrebni za postizanje ciljeva

5.1 Finasijska sredstva

Zakonom o vazduhoplovstvu Bosne i Hercegovine ("Službeni glasnik BiH", broj 39/09), član 13, definisani su izvori finansiranja BHDCA na sljedeći način:



- a) iz budžeta institucija Bosne i Hercegovine i međunarodnih obaveza Bosne i Hercegovine,
- b) iz dijela sredstava koja ostvaruje Bosna i Hercegovina kroz naknade od korisnika za pružene usluge u vazdušnoj plovidbi (rutne naknade),
- c) iz naknade koje plaćaju putnici u odlasku s aerodroma u BiH,
- d) od naknade koje plaćaju operateri vazduhoplova po toni prevezene robe/tereta u civilnom vazdušnom saobraćaju,
- e) od prihoda koje ostvaruje vlastitom djelatnoću, i
- f) drugih izvora u skladu sa zakonom.

Za realizaciju srednjoročnog plana rada BHDCA kroz definisane specifične ciljeve, programe i projekte neophodno je usuglašavanje strateškoga planiranja sa procesom izrade budžeta kroz definisanje i uvažavanje kalendara aktivnosti koji je utvrđen Zakonom o finansiranju institucija Bosne i Hercegovine.

Sredstva planirana za realizaciju srednjoročnog plana rada BHDCA za period od 2016. do 2018. godine iznose 16.357.000 KM.

Za realizaciju Programa 1: Propisi, organizacijski zahtjevi, kvalifikovano osoblje, procedure i oprema (ICE-1-5) planirana su sredstva u iznosu od 9.571.000 KM i to prema sljedećim projektima:

- Projekat 1.1.1: Izrada nacrti i donošenje propisa u oblasti civilnog vazduhoplovstva (ICE 1&2 u iznosu od 2.060.000 KM;
- Projekat 1.1.2.: Osiguranje organizacionih zahtjeva za funkcionisanje sistema civilnog vazduhoplovstva (ICE-3) u iznosu od 4.220.000 KM;
- Projekat 1.1.3: Održavanje kompetencija osoblja (ICE 4) u iznosu od 1.535.000 KM;
- Projekat 1.1.4.: Unapređenje sistema integrisanog upravljanja (ICE-5) u iznosu od 1.756.000 KM.

Za realizaciju Programa 2: Sertifikacija, licenciranje i odobravanje (ICE-6), planirana su sredstva u iznosu od 2.606.000 KM. Program se sastoji od jednog projekta:

- Projekat 2.1.1 Izdavanje sertifikata, licenci i odobrenja(ICE-6) u iznosu od 2.606.000 KM

Za realizaciju Programa 3: Kontinuirani nadzor sertifikovanih organizacija (ICE 7&8), planirana su sredstva u iznosu od 4.180.000 KM, prema sljedećim projektima:

- Projekat 3.1.1 Realizacija godišnjeg plana nadzora u svim oblastima civilnog vazduhoplovstva organizacija (ICE 7) u iznosu od 2.628.000 KM i
- Projekat 3.1.2 Mjerenje indeksa bezbjednosti i održavanje baze podataka o nadziranim organizacijama (ICE 8) u iznosu od 1.552.000 KM

Eventualna nedostajuća sredstva u redovnom budžetu koja bi trebalo osigurati u skladu sa potrebama i mogućim izazovima u razdoblju 2016 – 2018. godina će se obezbijediti kroz restrukturiranje postojećih odobrenih sredstava u okviru zakonskih mogućnosti.

5.2 Ljudski resursi

BHDCA, kao upravna organizacija u sastavu MKT BiH, ima ukupno sistematizovanih 79 radnih mjesta, od čega je 61 radno mjesto u glavnom sjedištu u Banjoj Luci, 13 radnih mjesta u Regionalnoj kancelariji u Sarajevu i 5 radnih mjesta u Regionalnoj kancelariji u Mostaru.



Kao jedina nadležna vazduhoplovna uprava u BiH dužna je da provodi međunarodne propise i standarde u oblasti civilnog vazduhoplovstva. Shodno tome, BHDCA mora raspolagati odgovarajućim brojem adekvatno obučenog stručnog osoblja, a naročito osoblja koje je nadležno za provođenje bezbjednosnog nadzora u civilnom vazduhoplovstvu. Trenutno BHDCA ima značajan broj upražnjenih radnih mjesta (22), koja se najviše odnose na inspektorske pozicije, što se negativno odražava na sposobnost BHDCA da provodi bezbjednosni nadzor.

Zbog kadrovske nepopunjenosti BHDCA se suočava sa problemima na koje redovno ukazuju i međunarodne institucije koje nadziru BHDCA (ICAO, EASA), te će, s tim u vezi BHDCA od SM BiH zatražiti saglasnost za zapošljavanje nedostajućeg broja osoblja.

BHDCA posvećuje posebnu pažnju obuci i razvoju tehničkog osoblja koje direktno učestvuje u ključnim procesima, budući da je realizacija planova obuka tehničkog osoblja uslov za održavanje ovlaštenja za obavljanje poslova i zadataka sertifikacije, nadzora ili provođenja propisa iz određene vazduhoplovne oblasti. Proces obuka tehničkog osoblja BHDCA sistemski je uspostavljen na način da se, na osnovu jasno definisanih kriterija i procjenjenih potreba za obukama u cilju održavanja postojećih i sticanja novih ovlaštenja osoblja, kao i osposobljavanja novozaposlenih izrađuje Srednjoročni plan obuka osoblja (za period od 5 godina), godišnji, kao i individualni programi i planovi obuka.

Godišnji plan obuka osoblja BHDCA, izrađuje se u julu za sljedeću kalendarsku godinu, nakon izvršene redovne godišnje procjene osoblja u cilju održavanja postojećih i sticanja novih ovlaštenja.

BHDCA je uspostavila internu bazu podataka ljudskih resursa, koja predstavlja privremeno softversko rješenje za upravljanje podacima o ljudskim resursima dok se ne uspostavi centralni registar ljudskih resursa na nivou institucija BiH (HRMIS). Baza omogućava praćenje i uvid u osnovne podatke o uposleniku, podatke o stručnoj spremi, karijernom putu, ocjenama radne uspješnosti i podatke o stručnom osposobljavanju i usavršavanju.

6 Okvir za praćenje provođenja plana i evaluaciju rezultata

Za realizaciju gore navedenih ciljeva, progama i projekata definisani su sljedeći ključni pokazatelji uspjeha/rezultata

		Pokazatelj uspjeha/rezultata
Srednjoročni cilj: Unapređenje bezbjednosti civilnog vazduhoplovstva		Procent neusklađenosti BiH sa ICAO standardima
Specifični cilj 1: Unapređenje sistema nadzora bezbjednosti civilnog vazduhoplovstva (ICE 1-5)		Procentat neusklađenosti za ICE 1-5
P 1.1: Propisi, organizacijski zahtjevi, kvalifikovano osoblje, procedure i oprema (ICE -1-5)	Program 1	Procentat realizacije planskih dokumenata
	Projekat 1.1.1: Izrada nacrti i donošenje propisa u oblasti civilnog vazduhoplovstva (ICE 1&2)	Procentat realizacije plana donošenja propisa
	Projekat 1.1.2.: Osiguranje organizacionih zahtjeva za funkcionisanje sistema civilnog vazduhoplovstva (ICE-3)	procentat izvršenja finansijskog plana procentat izvršenja plana ljudskih resursa
	Projekat 1.1.3: Održavanje kompetencija osoblja (ICE 4)	procentat realizacije plana obuka
	Projekat 1.1.4.: Unapređenje sistema	procentat realizacije plana

	integrisanog upravljanja (ICE-5)	revizije internih propisa
Specifični cilj 2: Povećanje nivoa efektivne implementacije regulatornih zahtjeva		Procenat neusklađenosti za ICE 6
P 2.1: Sertifikacija, licenciranje i odobranje (ICE-6)	Program 2	Broj sertifikovanih organizacija i licenciranih lica
	Projekat 2.1.1 Izdavanje sertifikata, licenci i odobrenja(ICE-6)	broj riješenih/zaprimljenih UP predmeta
Specifični cilj 3: Unapređenje kontrole primjene vazduhoplovnih propisa		Procenat neusklađenosti za ICE 7-8
P 3.1: Kontinuirani nadzor sertifikovanih organizacija (ICE 7&8)	Program 3	Procenat BHDCA neusklađenosti otklonjen u roku (EASA standardisation audits)
	Projekat 3.1.1 Realizacija godišnjeg plana nadzora u svim oblastima civilnog vazduhoplovstva organizacija (ICE 7)	procenat realizacije plana nadzora
	Projekat 3.1.2 Mjerenje indeksa bezbjednosti i održavanje baze podataka o nadziranim organizacijama (ICE 8)	indeks bezbjednosti nadziranih organizacija

O realizaciji Srednjoročnog plana rada, kao i Godišnjeg programa rada BHDCA izvještava MFT, DEP i MKT (Savjet ministara) na način propisan predmetnim odlukama.

Viši stručni saradnik za izradu planova i izvještaja o radu odgovoran je za praćenje definisanih pokazatelja, prikupljanje podataka o provođenju planiranih aktivnosti srednjoročnog iz svih organizacionih jedinica unutar BHDCA, analizu istih, te pripremu izvještaja prema utvrđenom rasporedu izvještavanja.

Realizacija planskih dokumenata tema je sastanka *Preispitivanje sistema upravljanja („Management review“)*, koji se redovno održava u februaru i na kome rukovodstvo analizira izvještaje za prethodnu godinu sa ciljem utvrđivanja efektivnosti, ostvarenosti strateškog i programskih ciljeva i obezbeđenja prikladnosti i usklađenosti organizacije.

Cilj sastanka je donošenje zaključaka i mjera koji treba da doprinesu otklanjanju uočenih nedostataka i poboljšanju, kako u procesu planiranja, tako i u procesu realizacije, a što predstavlja osnovu za planiranje u sljedećem ciklusu.

Predložene mjere treba da unaprijede sistem upravljanja kvalitetom, povećaju zadovoljstvo zainteresovanih strana, ostvare bolje poslovne rezultate BHDCA i umanje posljedice neusklađenosti u poslovanju.

Osnovni zaključci sa sastanka o izvršenju plana rada u 2014.g. su sljedeći:

- Definisati nove strateške i specifične ciljeve, projekte, način mjerenja realizacije i pokazatelje-indikatore u skladu sa novom metodologijom Savjeta ministara;
- Pokrenuti aktivnosti na izmjeni važećih propisa u oblasti nadzora (pravilnik i interni dokumenti)
- Unaprijediti sistem praćenja nalaza i dokumentacije sa nadzora, putem baze podataka koja omogućava efikasnije praćenje i analizu;
- Otpočeti samoprocjenu u skladu sa novom metodologijom kontinuiranog nadzora ICAO-a popunjavanjem ICAO protokola.



- Utvrditi okvir za interne propise (plan revizije), izraditi nedostajuće dokumente - Izraditi uputstva po oblastima i dodatne dokumente, te jasno razdvojiti dokumente namjenjene industriji od internih dokumenata-propisa;
- Otpočeti sa kreiranjem i realizacijom Akcionog plana za unapređenje zaštite životne sredine u skladu sa zahtjevima ICAO, kroz izmjene Zakona, izradu regulative, i dostavu plana ICAO-u.

6.1 Tabela : Akcioni plan srednjoročnog plana rada BHDCA

		AKCIONI PLAN SREDNJOROČNOG PLANA RADA DIREKCIJE ZA CIVILNO VAZDUHOPLOVSTVO BiH																			
Opšti cilj/principi razvoja: Obezbjediti uslove za bezbjedan vazdušni saobraćaj u vazdušnom prostoru Bosne i Hercegovine, obavljanjem funkcija regulatora i nadzora u sistemu civilnog vazduhoplovstva																					
Strateški cilj: Stvaranje uslova i uspostava kvalitetnih, efikasnih, bezbjednih i savremenih sistema transporta, komunikacija i informacionog društva u Bosni i Hercegovini																					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	
Srednjoročni cilj	Specifični ciljevi	Programi	Projekti	Institucija odgovorna za implementaciju	Pokazatelj	Jedinica mjerenja (% broj ili opisno)	Polazna vrijednost godina n	Ciljana vrijednost godina n+1	Ciljana vrijednost godina n+2	Ciljana vrijednost godina n+3	Procijenjeni troškovi godina n+1	Procijenjeni troškovi godina n+2	Procijenjeni troškovi godina n+3	Ukupno troškovi	Budžet	Kredit	Donacije	Ostali izvori	Ukupno	Program u DOB-u	
Srednjoročni cilj 1				Procent neusklađenosti sa ICAO standardima		%	32,34%	31 %	30%	29%	4.780.000	5.038.000	6.539.000	16.357.000	9.859.000			6.498.000	16.357.000	Program u DOB-u	
Unapređenje bezbjednosti vazdušne plovidbe	Specifični cilj 1.1 Unapređenje sistema nadzora bezbjednosti vazdušne plovidbe (ICE 1-5)	Program 1.1.1 Propisi, organizacijski zahtjevi, kvalifikovano osoblje, procedure i oprema (ICE -1-5)	Projekt 1.1.1.1: Izrada nacrti i donošenje propisa u oblasti civilnog vazduhoplovstva (ICE 1&2)	Procent neusklađenosti za ICE 1-5	30,42%		30,42%	29%	28%	27%	2.972.000	3.048.000	3.551.000	9.571.000	5.710.000			3.861.000	9.571.000	1	
				Procent realizacije planskih dokumenata BHDCA	78,64%	80,5%	83,25%	86,25%													
				BHDCA	broj donesenih/planiranih	%	65,38%	66%	70%	75%	630.000	652.000	778.000	2.060.000	0				790.000	2.060.000	



6.2 Tabela: Pregled zakona, drugih propisa i razvojno investicionih projekata/programa predviđenih srednjoročnim programom rada Direkcije za civilno vazduhoplovstvo Bosne i Hercegovine

Opšti cilj/princip razvoja:	Obezbjediti uslove za bezbjedan vazdušni saobraćaj u vazdušnom prostoru Bosne i Hercegovine, obavljanjem funkcija regulatora i nadzora u sistemu civilnog vazduhoplovstva							
Strateški cilj:	Stvaranje uslova i uspostava kvalitetnih, efikasnih, bezbjednih i savremenih sistema transporta, komunikacija i informacionog društva u Bosni i Hercegovini							
1	2	3	4	5	6	7	8	
Srednjoročni cilj I.	Programi Program 1.1.	Zakoni	Podzakonski akti	Usklađivanje sa pravnim nasljedem EU (DA ili NE)	Planirani period za donošenje	Naziv projekta javnih investicija	Očekivani period realizacije	Početak sprovođenja: druga polovina 2016. Tranzicioni period: 2017. Potpuna primjena: 2018. Izrada propisa: 2016-2018. Objavlivanje: 2016-2017. Primjena: 2016-2018.
		Zakon o civilnom vazduhoplovstvu Bosne i Hercegovine	Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o uspostavljanju tehničkih zahtjeva i administrativnih procedura u vezi (komercijalnim i nekomercijalnim) operacija vazduhoplovima (u izradi za 2015.) Pravilnik o uspostavljanju tehničkih zahtjeva i administrativnih procedura u vezi (komercijalnim i nekomercijalnim) operacija vazduhoplovima iz Aneksa II Pravilnika o zajedničkim pravilima u području civilnog vazduhoplovstva i nadležnostima EASA za bezbjednost vazdušnog saobraćaja	DA	DA	2015. 2016-2017.		
			Pravilnik o uspostavljanju tehničkih zahtjeva i administrativnih procedura u vezi sa odobravanjem letaćkih operacija	DA	2017.			Izrada propisa: 2016. Objavlivanje: 2017. Primjena: 2018.

	operatorima sa sjedištem van Bosne i Hercegovine								
	Pravilnik o izvješćavanju o neodobrenim dijelovima	NE							Izrada propisa: 2016.
	Izmjena pravilnika o L.SL	NE							Izrada propisa: 2016.
	Pravilnik o reguliranju testiranja na opojne droge i alkohol u oblasti civilnog zrakoplovstva	DA							Izrada propisa: 2016.
	Pravilnik radu Službe potrage i spašavanja u Bosni i Hercegovini	NE							Izrada propisa: 2016.
	Pravilnik o upravljanju zračnim prostorom u BiH	DA							Izrada propisa: 2016.
	Pravilnik o licenciranju kontrolora letenja, transponovanje Commission Regulation (EU) No 805/2011 of 10 August 2011 laying down detailed rules for air traffic controllers' licences and certain certificates pursuant to Regulation (EC) No 216/2008 of the European Parliament and of the Council;	DA							Izrada propisa: 2016.
	Pravilnik o bezbjednosnom nadzoru upravljanja vazдушnim saobraćajem, transponovanje Commission Implementing Regulation (EU) No 1034/2011 of 17 October 2011 on safety oversight in air traffic management and air navigation services	DA							Izrada propisa: 2016.
	Pravilnik o utvrđivanju opštih i posebnih zahtjeva za pružanje usluga vazdušne plovidbe, transponovanje Commission Implementing Regulation (EU) No 1035/2011 of 17 October 2011 laying down common requirements for the provision of air navigation services	DA							Izrada propisa: 2016.
	Pravilnik o uslovima i	DA							Izrada propisa: 2016.



SREDNJOROČNI PLAN RADA
Direkcije za civilno vazduhoplovstvo Bosne i Hercegovine 2016 - 2018.

29.10.15

					načinu izdavanja i važenja sertifikata za pružanje usluga u vazdušnoj plovidbi u Bosni i Hercegovini, izrada novog pravilnika zbog velikog obima izmjena postojećeg pravilnik o tehničkom osoblju koje izvršava operativne zadatke vezane za bezbjednost vazdušne plovidbe, izrada novog pravilnika				Izrada propisa: 2016.
				DA					
					Pravilnik o koordinaciji pružalaca usluga vazdušne plovidbe, izrada novog pravilnika zbog velikog obima - izmjena postojećeg pravilnik o uslugama vazduhoplovnog informisanja u Bosni i Hercegovini, izrada novog pravilnika zbog velikog obima - izmjena postojećeg pravilnik o zborniku vazduhoplovnih informacija Bosne i Hercegovine, izmjene i dopune postojećeg pravilnika				Izrada propisa: 2016.
				DA					
					Pravilnik o izmjenama i dopunama „Naredbe o pravilima letenja“				Izrada propisa: 2016.
				DA					
					Pravilnik kojim se transponuje Commission Regulation 139/2014 laying down requirements and administrative procedures related to aerodromes				Izrada propisa: 2017.
				DA					
					Uputstvo za odobrenje organizacije za obuku letaćkog osoblja				Izrada propisa: 2017.
				NE					
					Pravilnik kojim se transponuje Commission Regulation (EU) No 1332/2011 of 16 December 2011 laying down common airspace usage requirements and operating procedures for				Izrada propisa: 2017.
				DA					

